



# MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR ET DES OUTRE-MER

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

*Le Ministre*

Paris, le  
Réf. :

**19 MAI 2024**

*C Lrs* Madame, Monsieur,  
Chers agents de l'administration territoriale de l'Etat,

Depuis mi-février, les Rencontres de l'administration territoriale de l'Etat (ATE) se déploient sur tout notre territoire, hexagonal comme ultramarin.

A travers cette démarche, je souhaite vous donner la parole pour construire avec vous et pour vous, l'ATE d'aujourd'hui et de demain et renforcer notre action collective au profit de nos concitoyens.

Vous le savez mieux que quiconque, l'administration territoriale de l'Etat est le cœur battant de notre action publique. Agents de préfectures, de sous-préfectures, de directions départementales interministérielles, de secrétariats généraux communs départementaux : vous incarnez l'Etat partout dans les territoires. Vous êtes plus de 55 000 femmes et hommes, mobilisés chaque jour, au plus près des Françaises et des Français, pour assurer les missions régaliennes, déployer les politiques publiques et accompagner les usagers, les élus, les collectivités locales, les entreprises et les associations dans leurs démarches.

Particulièrement ces dernières années, et alors que l'ATE s'est trouvée en première ligne des défis que notre pays a dû relever (mouvements sociaux d'envergure, pandémie de Covid19, premiers impacts visibles du dérèglement climatique, délais pour faire renouveler une carte d'identité, etc), vous avez toujours su faire face, agir et réagir rapidement, au profit de nos concitoyens et de notre action collective.

Je sais votre engagement quotidien et les efforts déployés pour assurer vos missions dans des contextes parfois délicats. Pour tout cela, je veux vous remercier sincèrement et vous exprimer toute ma gratitude.

Afin d'approfondir le sens de votre mission, réfléchir aux voies d'amélioration du service rendu à nos concitoyens et améliorer vos conditions de travail, je souhaite désormais prendre le temps, avec vous comme avec vos représentants du personnel, au niveau national et local, de réfléchir à la façon dont nous allons, ensemble, pouvoir consolider et renforcer nos organisations, en vue également de renforcer l'échelon territorial, conformément à la volonté du Président de la République.

C'est tout le sens des Rencontres de l'ATE qui se déroulent actuellement sur tout le territoire. Il ne s'agit pas du prélude à une nouvelle réforme mais bien de prendre le temps, aujourd'hui, de consolider ce qui existe, avec le souci constant de répondre aux attentes des Françaises et des Français ainsi qu'à l'exigence d'un service public moderne, humain et efficace.

D'ici au 7 juin, des tables rondes réunissant les agents de l'ATE seront organisées dans chacun de vos départements, sous l'autorité de vos préfets, autour de thématiques qui vous concernent au premier chef. Relation à l'usager, gestion de crise, renforcement de l'échelon territorial, attractivité de l'emploi public ou encore modernisation de l'environnement de travail, autant de sujets qui vous préoccupent, je le sais, et sur lesquels vous pourrez vous exprimer, témoigner de vos missions et partager vos idées pour améliorer encore davantage votre quotidien et le service rendu à nos concitoyens. A l'occasion de mes déplacements, j'organise régulièrement des temps d'échanges avec les agents de l'ATE.

Parallèlement à ces temps d'échanges territoriaux, des ateliers nationaux se dérouleront d'ici au mois de juillet afin d'ouvrir des perspectives de débat sur des sujets transverses pour l'ATE d'aujourd'hui et demain. J'ai ainsi participé à un premier atelier consacré aux enjeux dans les Outre-mer, qui s'est tenu le 18 avril en Guadeloupe, ponctué d'échanges riches avec les agents ultramarins. Deux autres ateliers seront organisés, sur les enjeux de la transition écologique et de l'ATE de demain tels que les innovations numériques, managériales ou organisationnelles. Ces ateliers sont majeurs pour réfléchir ensemble à comment faire évoluer nos organisations pour anticiper et répondre aux problématiques actuelles et futures.

Enfin, et afin que vous puissiez toutes et tous contribuer à cette réflexion, une large consultation électronique vous parviendra à la rentrée de septembre.

Vous l'aurez compris, ces Rencontres de l'administration territoriale sont avant tout vos rencontres. Elles constituent des temps précieux pour dialoguer, débattre, proposer.

Toutes vos idées, que ce soit durant les tables rondes territoriales, les ateliers nationaux ou à travers la consultation électronique, seront analysées et serviront les réflexions que nous menons par ailleurs avec vos représentants et les ministères qui composent l'ATE. Toutes contribueront à définir les mesures que nous pourrions prendre pour améliorer l'efficacité du service public, avec une attention particulière aux conditions de vie et de travail de chacun.

Je vous souhaite de vous saisir de ces Rencontres pour approfondir encore davantage cette mission si chère et si noble que nous partageons, celle d'être les gardiens de la République, partout et pour tous.

Merci pour votre  
engagement au  
service de



Gérald DARMANIN

l'État et donc de la France.